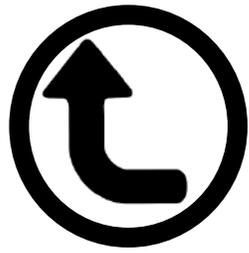


Estratégias e Precauções para Crise

Abril 2020



Vamos rever estratégias e precauções
diante da crise

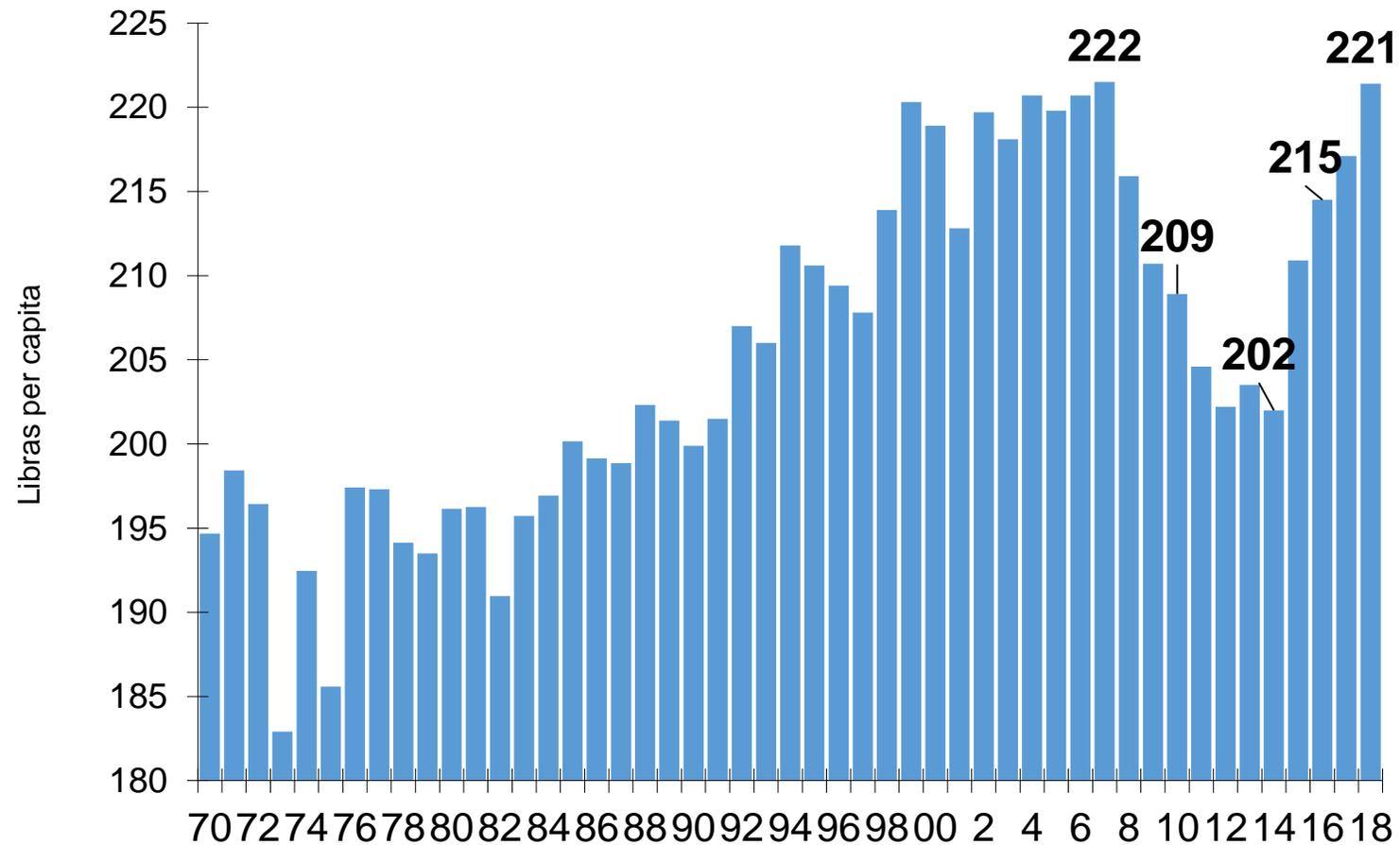


Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Olha o que aconteceu nos EUA em 2008-2014

Consumo de carnes nos EUA



Carlos.Ortiz@centrec.com

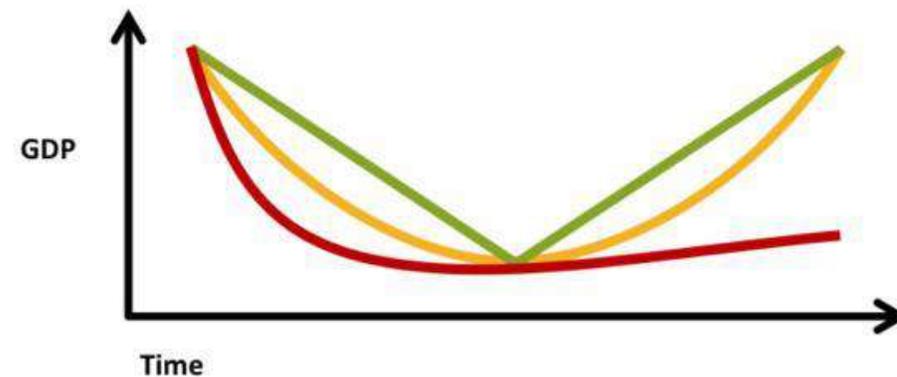
+1 321 412 4399

A viagem pode ser longa e dura



Estimativa da OMC sobre impcácto da crise no PIB mundial

Cenario	Muitos em casa	Queda de renda 2020	Recuperacao 2021
Curva V	3 meses	-4.8%	4.2%
Curva U	6 meses	-9.2%	8.1%
Curva L	12 meses	-11.1%	2.8%

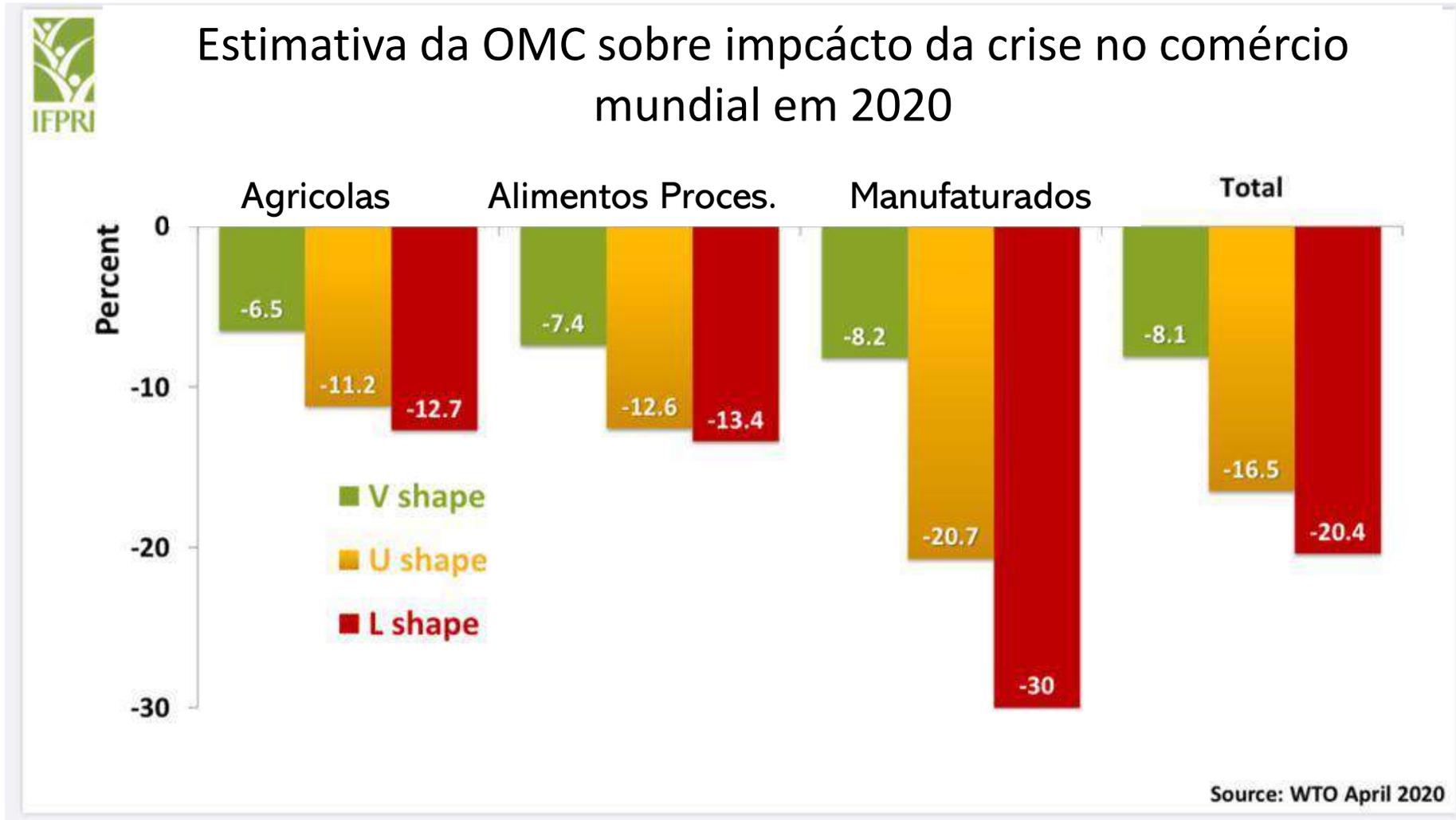


Source: WTO April 2020

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

O que vai ser de 1/4 do milho americano?



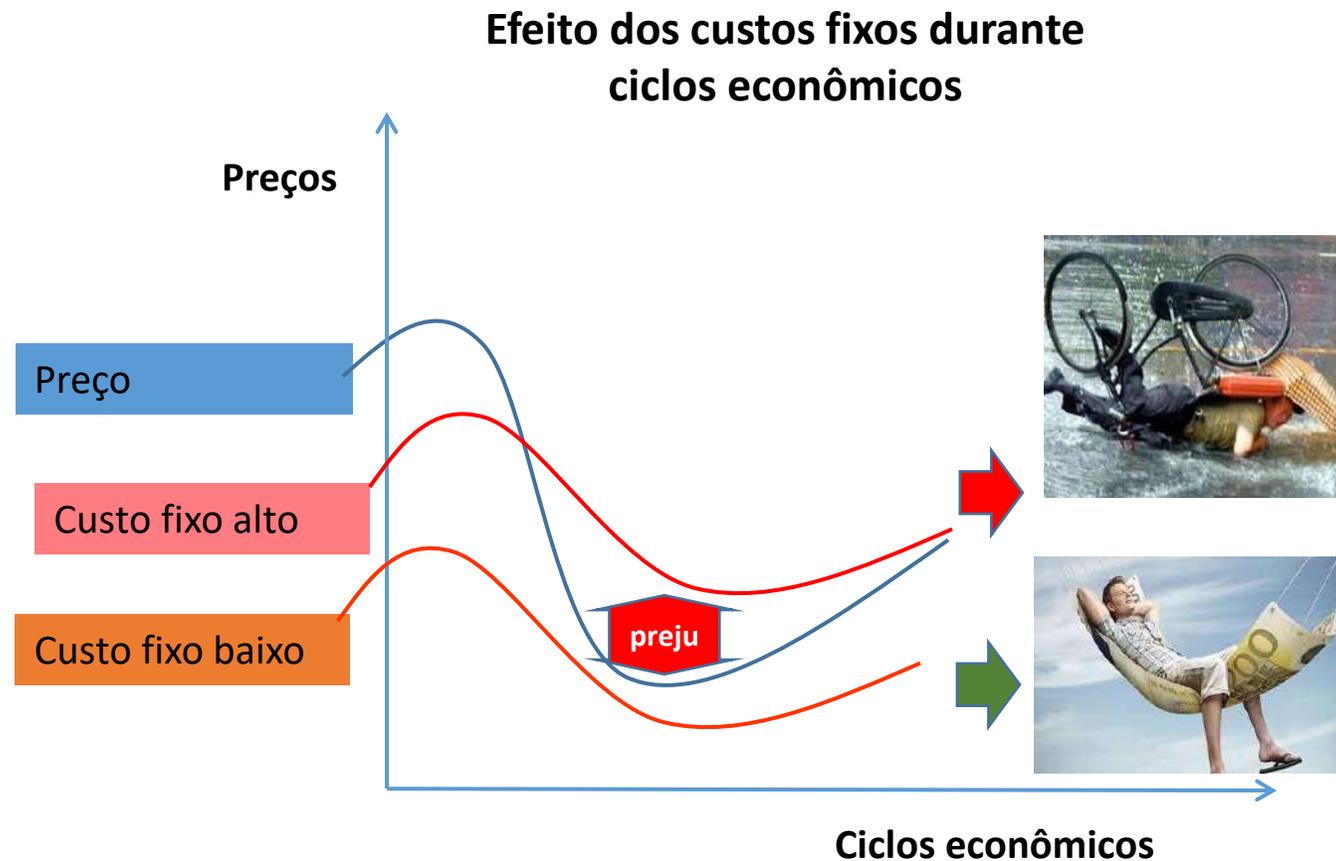
Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Que setores e negócios merecem atenção?

Vulnerabilidades

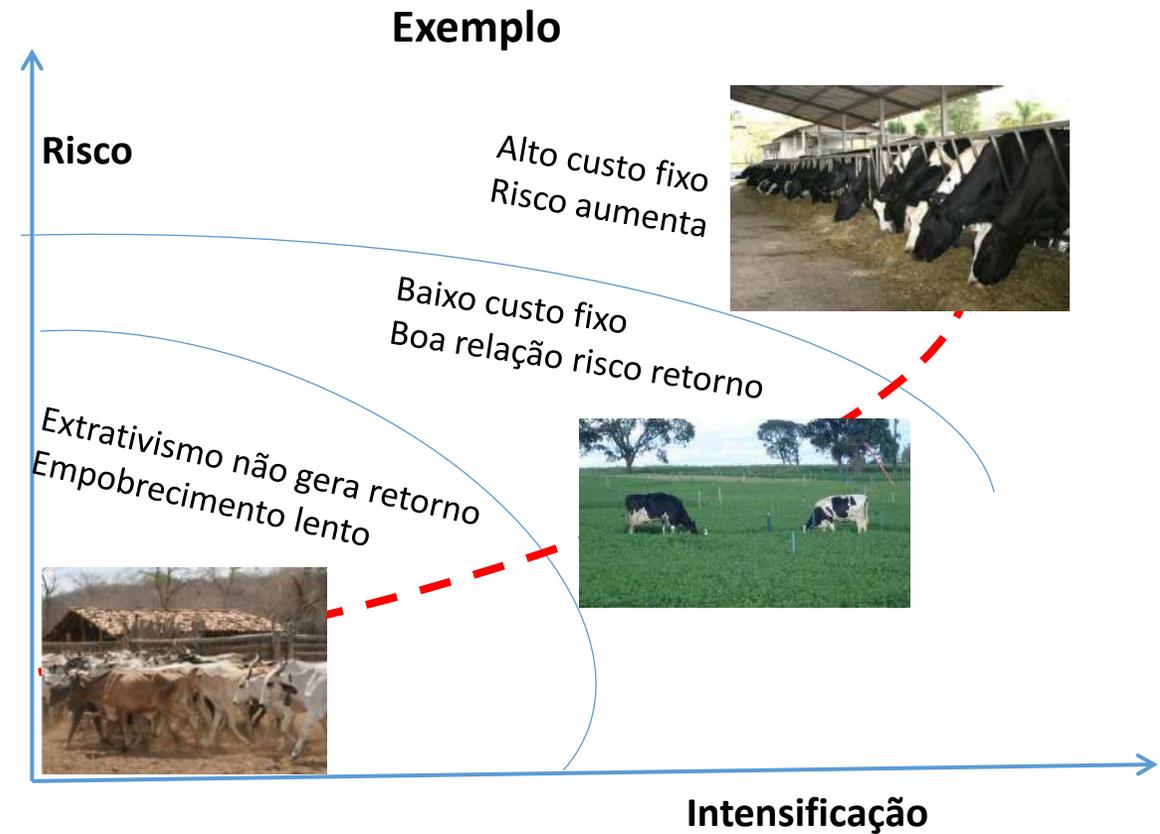
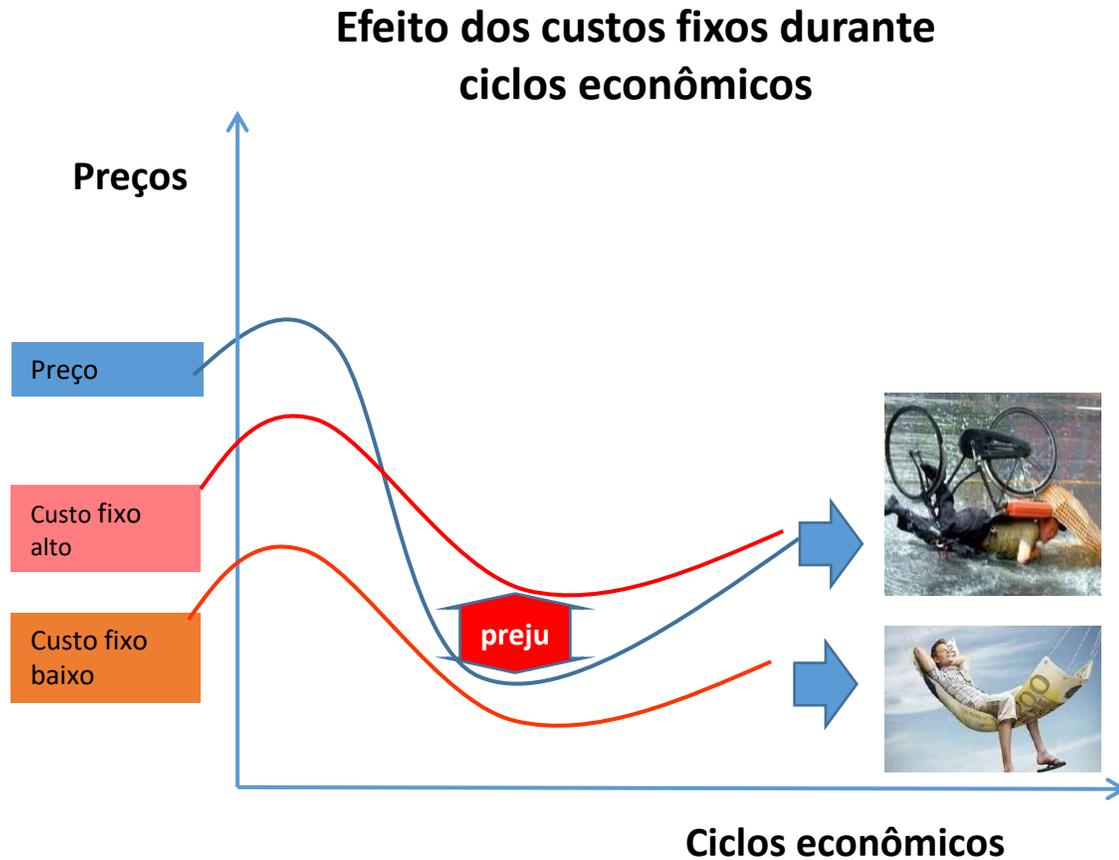
Os ciclos econômicos (e crises) afetam mais alguns negócios que outros, dependendo do modelo de produção



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

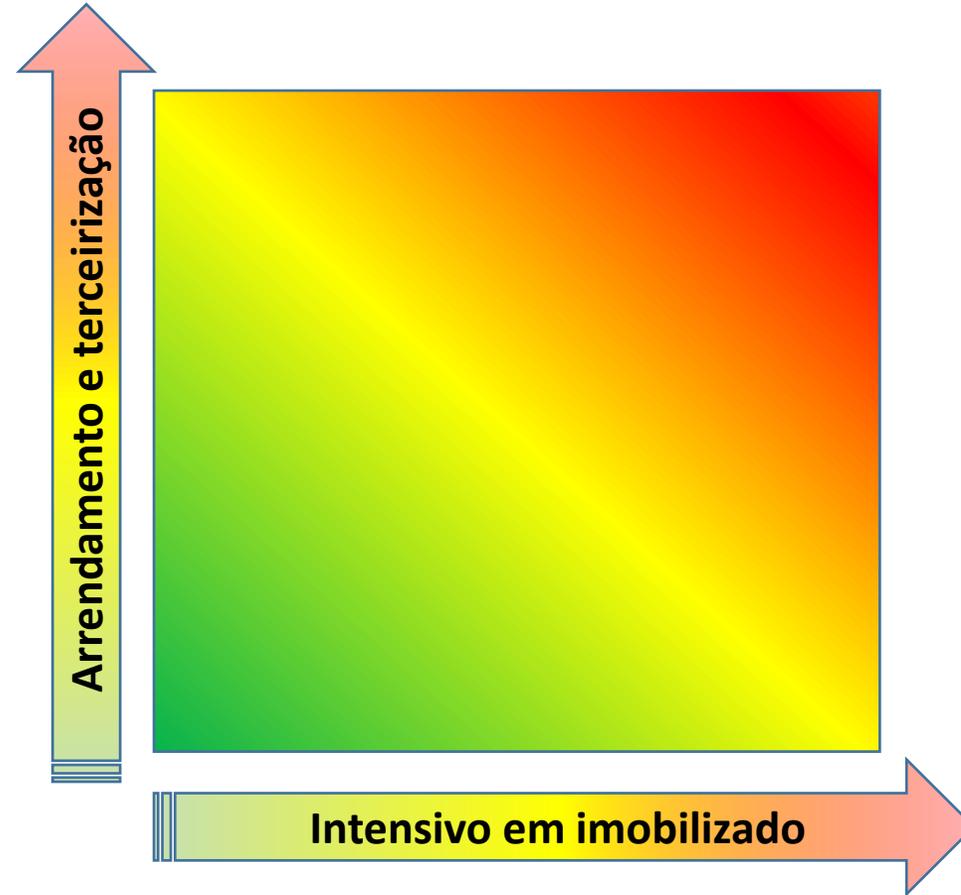
Modelos mais intensivos, com mais custos fixos, podem ser mais frágeis



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

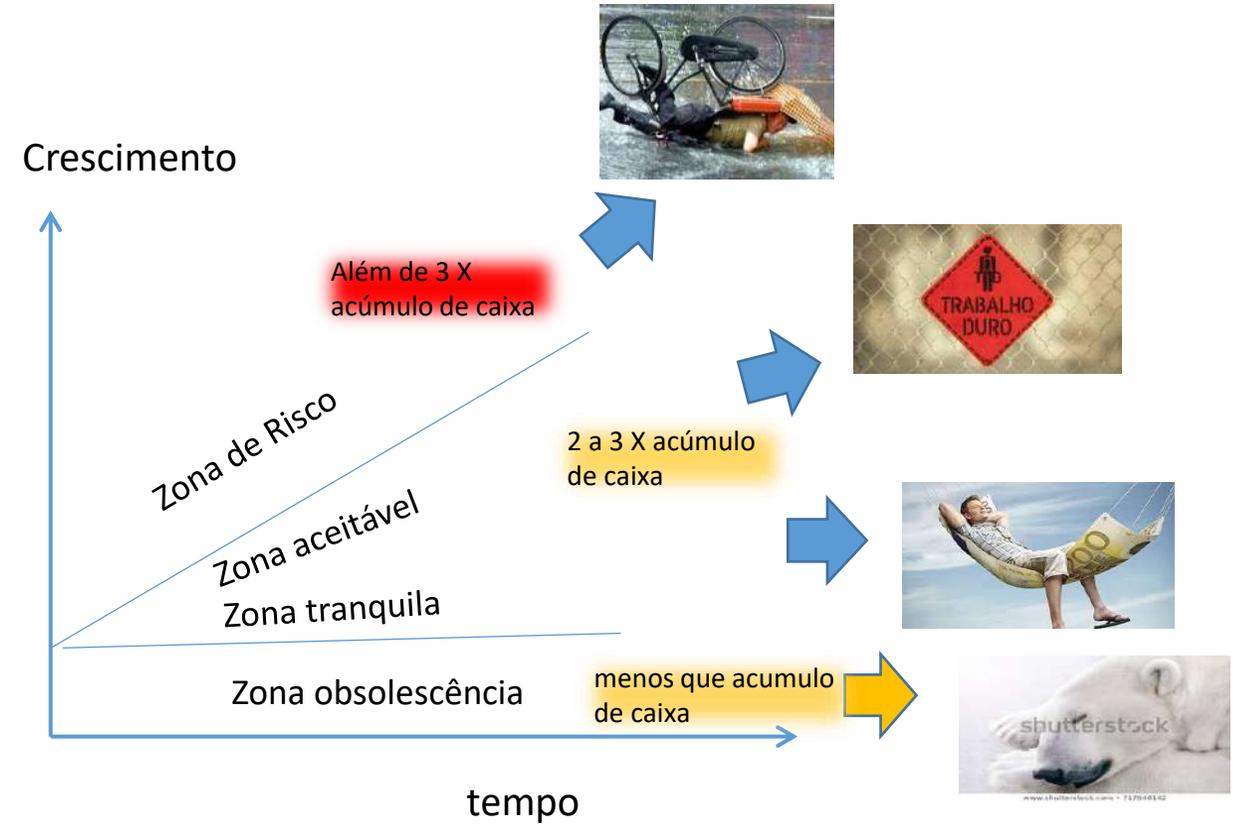
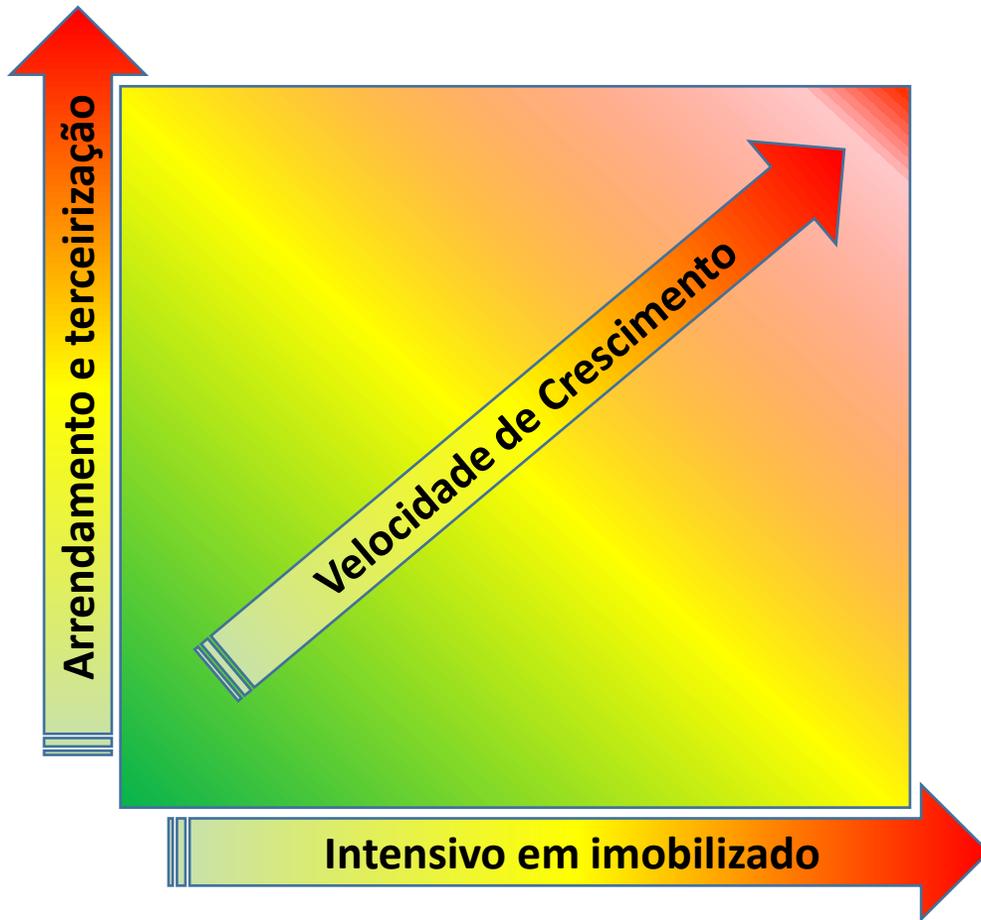
Modelos de produção envolvendo muito custo fixo e muito investimento demandam atenção.



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Velocidade de crescimento: outra força que fragiliza



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

A dificuldade de fluxo da produção também fragiliza, especialmente numa crise que afeta a distribuição.



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Entao, crescimento rápido, dificuldade de fluxo e altas despesas fixas demandam maior a precaução!



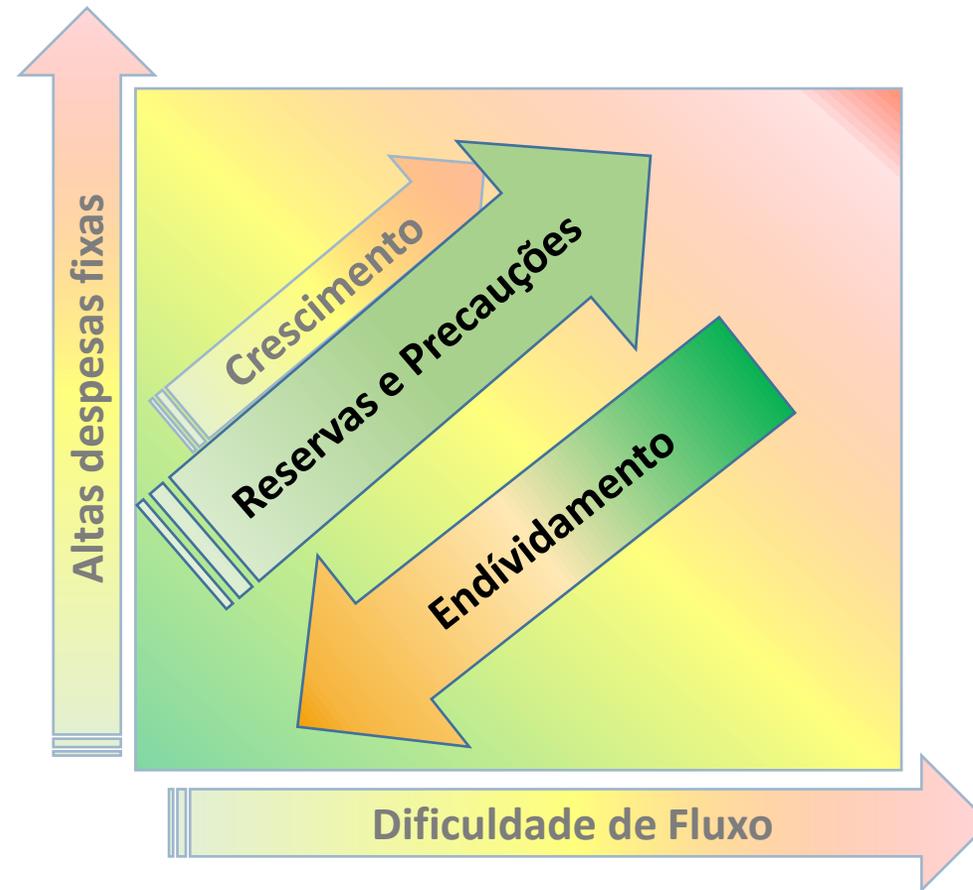
Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

O que fazer?

Liquidez: vale para todos

Entao, crescimento rápido, dificuldade de guarda e altas despesas fixas demandam maior a precaução!



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Evitar cobertor curto e a consequente pedalada!!
Que, em geral, começam com saltos de crescimento.



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Antes de mais nada, construa e cuide da Liquidez: a primeira linha de defesa!



Aplicações	
Estoques	
Contas a receber	
Lavoura Ativos biológicos	

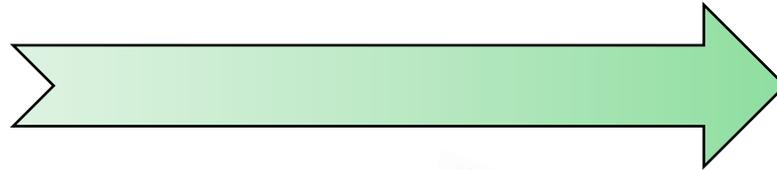


Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Liquidez permite buscar oportunidades!

- Aplicações 
- Estoques 
- Contas a receber 
- Lavoura
Ativos biológicos 



- Contas a pagar
- Empréstimos de curto prazo
- Prestações de empréstimos



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Vale a pena acumular liquidez!



O leão morde menos que a
falta de liquidez

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

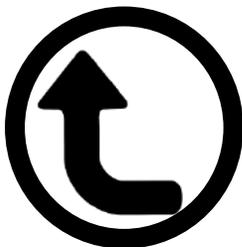
O que fazer?

Estratégias e Precauções

Estratégias possíveis diante da crise



Passo atras, corrige endívidamento e liquidez



Ajuste de rota, corrige modelo de produção e concentração setorial



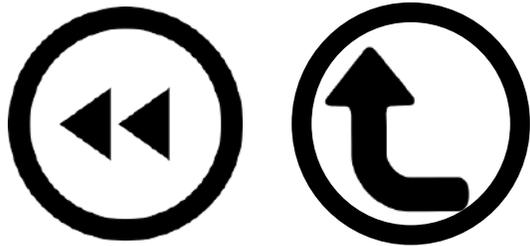
Precauções de Caixa e continuidade



Rastrear e aproveitar oportunidades

Carlos.Ortiz@centrec.com

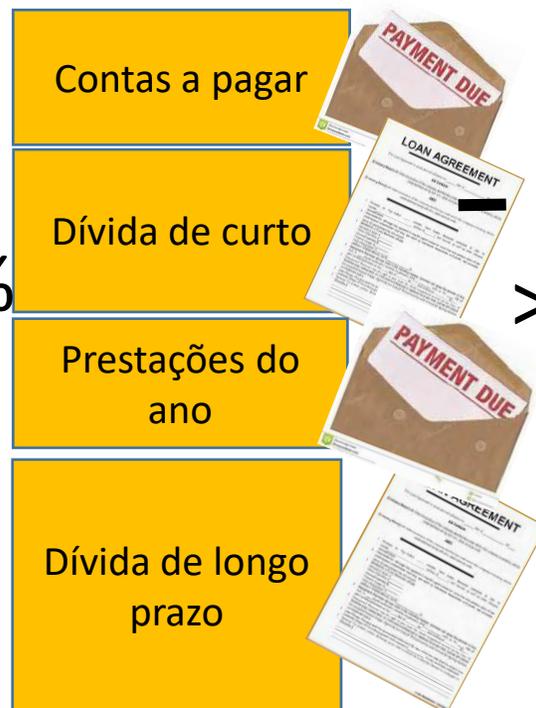
+1 321 412 4399



Diante de alta alavancagem,
melhor reduzir de imobilizado e dívida



<50%

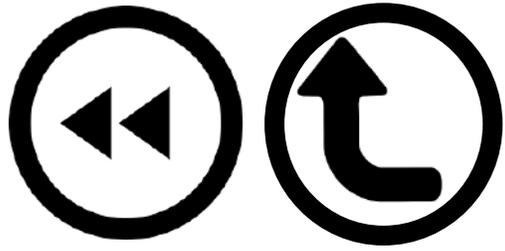


>100%



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399



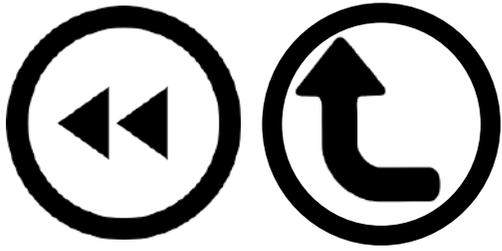
E corrigir a operação



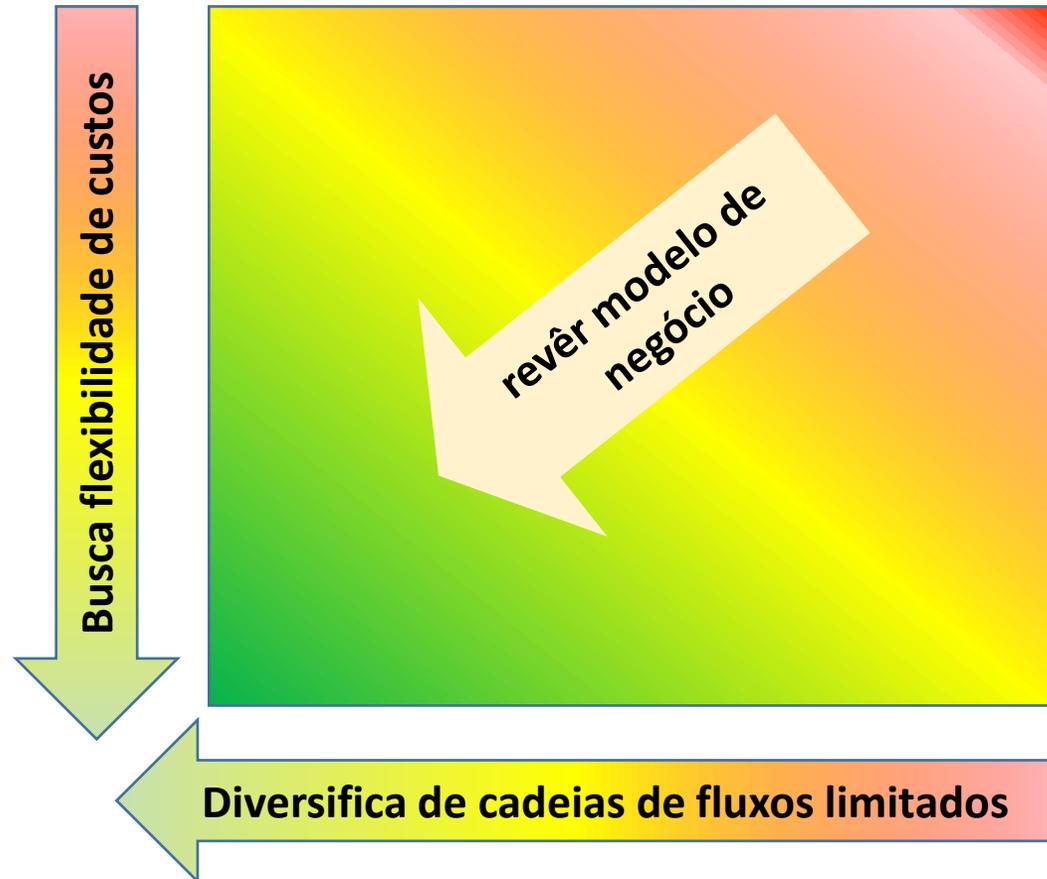
- Estanca o sangramento
- Reduz estrutura
- revê despesas e investimentos
- revê mix de atividades (reduz capital empatado)

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

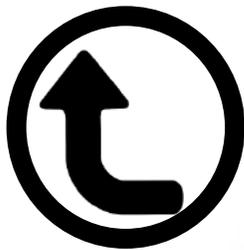


E repensa o negócio para equilibrar liquidez, investimento fixo e custos fixos



Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399



Para todos, vale liberar caixa!

Estoques



Contas a receber



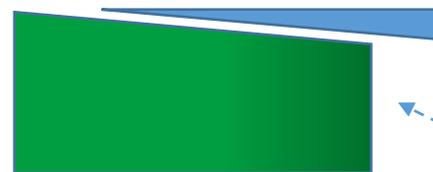
Contas a pagar

Empréstimos de curto prazo

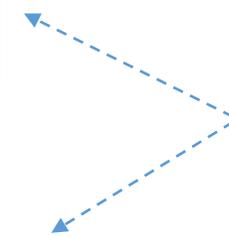


Fontes

Reduzir ativos



Alongar passivos



Libere caixa

Ações prudenciais



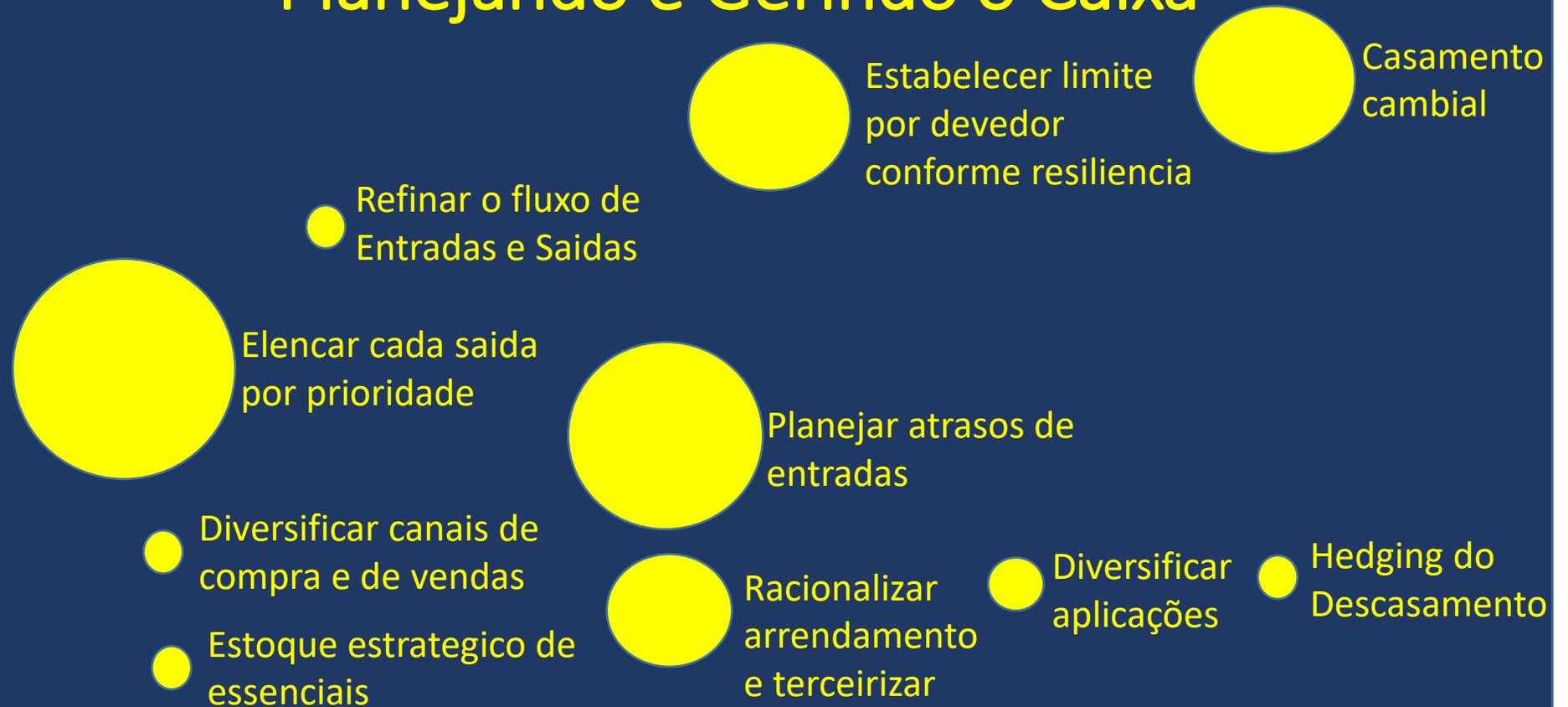
Ações prudenciais

Planejando e Gerindo o Caixa

+

impcácto no resultado

-



impcácto em Redução de Risco

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Ações prudentiais

Assegurando Continuidade

↑ impacto no resultado
-



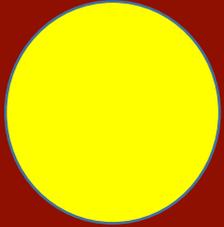
impacto em Redução de Risco

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Ações prudentiais

— impacto no resultado +



Preparar-se para a volta!

O futuro não sera uma linha continua do passado.

Pense diferente para um futuro diferente!

impacto em Redução de Risco

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399

Obrigado

Carlos.Ortiz@centrec.com

+1 321 412 4399